

государственное автономное профессиональное образовательное учреждение
Свердловской области
«Верхнесалдинский авиаметаллургический техникум»
(ГАПОУ СО «ВСАМТ»)

Согласовано
Минин А.Н. Минин
Числовой отделе программы
структурной и на заседании МСОУ СО
«14» декабря 2014 г.

УТВЕРЖДАЮ
Директор ГАПОУ СО «ВСАМТ»
Н.А. Ракитина
«15» декабря 2014 г.

Рассмотрено на
Заседании совета учебного заведения
Протокол № 22 от 4.12.2014

**Комплексная программа перспективного
развития ГАПОУ СО
«Верхнесалдинский авиаметаллургический
техникум» на 2018-2023 годы**

*М.П. зарегистрирована
№ 14 от 29.12.14г.*

СОДЕРЖАНИЕ:

1. Паспорт Программы развития	3
2. Пояснительная записка.....	7
3. Оценка состояния техникума.информационная справка о техникуме.	8
4. План мероприятий («Дорожная карта») программы развития	22
5. Маркетинговый анализ техникума. Общие тенденции развития рынка образовательных услуг.....	32
6. Механизм реализации программы	39
7. Контроль за ходом реализации программы.....	39
8. Риски и меры по их предупреждению.....	40
9. Ожидаемые результаты реализации программы развития.....	42
10. Финансовое обеспечение реализации программы развития.....	42

1. ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ

Наименование программы	Комплексная программа перспективного развития ГАПОУ СО «Верхнесалдинский авиаметаллургический техникум»
Дата утверждения ГАПОУ СО «Верхнесалдинский авиаметаллургический техникум»	Педагогический совет техникума от «10» <i>ноября</i> 2017г. протокол № <u>5</u>
Координатор Программы	Министерство общего и профессионального образования Свердловской области
Заказчик Программы	ГАПОУ СО «ВСАМТ»
Разработчики Программы	Администрация техникума Педагогический коллектив Студенческий коллектив Социальные партнеры
Основания для разработки Программы	<ol style="list-style-type: none"> 1. Конституция Российской Федерации. Принята народом России 12 декабря 1993 года. Вступила в силу со дня официального опубликования 25 декабря 1993 г. 2. Закон Российской Федерации «Об образовании в РФ» № ФЗ-273 от 29 декабря 2012 года. 3. Закон Свердловской области «Об образовании» № 78-ОЗ от 15 июля 2013 г. 4. Стратегия инновационного развития Российской Федерации до 2020 г. 5. Комплекс мер, направленных на совершенствование системы профессионального образования на 2015-2020 годы, утвержденный распоряжением Правительства РФ № 349-р от 03.03.2015 года. 6. Государственная программа Свердловской области «Развитие системы образования в Свердловской области до 2020 года», утвержденная постановлением Правительства Свердловской области от 21 октября 2013 года № 1262-ПП 7. Федеральные государственные стандарты среднего профессионального образования 8. Устав ГАПОУ СО «ВСАМТ»
Сроки и этапы реализации Программы	<p>2018-2023 гг.</p> <p>На первом этапе (2018 г.) предусмотрены работы, связанные с разработкой модели и стратегического развития техникума.</p> <p>На втором этапе (2019-2022 г.) предусмотрена реализация мероприятий, направленных в основном на внедрение и распространение результатов.</p> <p>На третьем этапе (2023 г.) анализ выполнения Программы и ее корректировка.</p>
Исполнитель основных мероприятий	ГАПОУ СО «ВСАМТ»
Объемы и источники финансирования Программы	<ol style="list-style-type: none"> 1. Средства бюджета субъекта Российской Федерации – бюджета Свердловской области 2. Другие источники
Цель Программы	Обеспечение равных возможностей условий для

	<p>удовлетворения потребностей граждан, общества и рынка труда в качественном образовании путем обновления структуры и содержания образования, создания информационно-образовательной среды как условия повышения качества и конкурентоспособности подготовки квалифицированных рабочих, служащих и специалистов среднего звена.</p>
<p>Задачи Программы</p>	<p>Достижения цели обеспечиваются через решение следующих основных задач:</p> <ul style="list-style-type: none"> - проектирование единой образовательной политики в условиях реализации ФГОС СПО; - совершенствование технологий образования, внедрения технологий системно-деятельностного, компетентностно-ориентированного подхода в образовании для обеспечения формирования общих и профессиональных компетенций выпускников, востребованных современным высокотехнологичным производством, повышение качества практических умений и навыков трудовой деятельности, укрепление связей со всеми уровнями образования, расширение сферы дополнительного профессионального образования; - развитие материально-технической базы техникума и приведение ее в соответствие с требованиями ФГОС СПО; - укрепление кадрового состава, повышение профессионализма преподавателей и мастеров производственного обучения техникума, мониторинг развития коллектива; - повышение кадрового потенциала преподавателей и мастеров производственного обучения; - совершенствование и развитие социального партнерства, обеспечение активного участия работодателей на всех этапах образовательного процесса техникума: от формирования содержания подготовки специалистов до процедур независимой оценки результатов обучения, аттестации выпускников, реализации новых механизмов государственно-частного партнерства в сфере профессионального образования; - участие в чемпионатных движениях («Молодые профессионалы», «WorldSkills») - внедрение демонстрационного экзамена с использованием профессиональных стандартов в систему качества подготовки выпускников; - осуществление подготовки кадров по 50 наиболее перспективным и востребованным на рынке труда профессиям и специальностям, требующим среднего профессионального образования; - достижение целевых показателей, Указов Президента РФ; - развитие общественно-государственной системы

	<p>воспитания молодежи, обеспечивающей их социализацию, высокий уровень гражданственности, патриотичности, толерантности, духовно-нравственного развития;</p> <ul style="list-style-type: none"> - внедрение системы независимой оценки качества образования и профессионально-общественной аккредитации образовательной программы и услуг техникума; - реализация дуального обучения.
<p>Целевые индикаторы и показатели реализации Программы</p>	<ul style="list-style-type: none"> - выполнение контрольных цифр приема в ОУ; - доля трудоустроившихся выпускников, завершивших обучение по основным профессиональным образовательным программам среднего профессионального образования; - доля выпускников, получивших повышенные разряды; - доля трудоустроенных выпускников по полученной профессии; - численность обучающихся в расчете на 1 педагогического работника, включая мастеров производственного обучения; - количество образовательных программ, прошедших профессионально-общественную аккредитацию; - количество выпускников, преподавателей, мастера производственного обучения, студентов принявших участие в процедурах независимой оценки квалификации; - доля заказчиков, удовлетворенных доступностью и качеством предоставляемых образовательных услуг; - доля обучающихся, участвующих в мероприятиях (профессиональных конкурсах, фестивалях, олимпиадах) научно-технической направленности; - осуществление подготовки кадров по 50 наиболее перспективным и востребованным на рынке труда профессиям и специальностям, требующим среднего профессионального образования; - доля руководителей и педагогических работников профессиональных образовательных организаций, прошедших обучение по дополнительным профессиональным программам по вопросам подготовки кадров по 50 наиболее перспективным и востребованным профессиям и специальностям; - доля студентов профессиональных образовательных организаций, обучающихся по 50 наиболее перспективным и востребованным профессиям и специальностям, участвующих в региональных чемпионатах профессионального мастерства «Ворлдскиллс Россия», региональных этапах всероссийских олимпиад профессионального мастерства; - проведение демонстрационного экзамена с использованием профессиональных стандартов в

<p>Перечень основных мероприятий Программы</p>	<p>систему качества подготовки выпускников.</p> <ul style="list-style-type: none"> - создание нормативно-правовой базы и развитие организационных структур в соответствии с перспективами комплексного развития техникума; - введение новых профессий и специальностей в соответствии с потребностями в квалифицированных рабочих кадрах на региональном рынке труда; - развитие дополнительных программ профессионального образования, программ переподготовки и повышения квалификации специалистов среднего звена и рабочих кадров; - введение государственной итоговой аттестации в форме демонстрационного экзамена - повышение кадрового потенциала преподавателей и мастеров производственного обучения; - развитие материально-технической базы техникума.
<p>Система контроля за исполнением Программы</p>	<p>Реализацию Программы осуществляет ГАПОУ СО «Верхнесалдинский авиаметаллургический техникум» Контроль исполнения Программы осуществляется Министерством общего и профессионального образования Свердловской области, общим собранием работников, преподавателей и обучающихся, педагогическим советом техникума.</p>
<p>Ожидаемые конечные результаты реализации программы</p>	<p>В результате реализации Программы планируется обеспечение повышения качества и эффективности образования за счет достижения следующих показателей:</p> <ul style="list-style-type: none"> - конкурентоспособности техникума; - повышения качества образования в соответствии с потребностями рынка труда; - реализация основных направлений социального партнерства; - увеличение доли профессиональных программ основного и дополнительного образования в соответствии с требованиями потребителей; - увеличение доли преподавателей, занимающихся разработкой учебно-методического, научно-методической и другой литературы; - увеличение доли преподавателей, принимающих участие в научно-практических конференциях, семинарах, конкурсах, мастер-классах разных уровней; - увеличение доли преподавателей, имеющих первую, высшую категорию и ученую степень; - увеличение доли студентов-призеров олимпиад, конференций, конкурсов; - качественное улучшение материально-технической базы в соответствии с требованиями ФГОС СПО; - Создание системы управления качеством.

2. ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Программа развития государственного автономного профессионального образовательного учреждения Свердловской области «Верхнесалдинский авиаметаллургический техникум» на период 2018-2023 гг. (далее – Программа) определяет стратегию и тактику развития техникума, является основным документом для планирования и принятия решений всеми структурными подразделениями техникума.

Программа развития разработана в соответствии с Федеральным законом РФ «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 №273-ФЗ, Указы президента РФ, Уставом техникума, утвержденным постановлением правительства от 16.08.2016 №570-ПП с учетом федеральных, региональных нормативно – правовых актов, определяющих направление развития среднего профессионального образования Свердловской области.

Актуальность программы заключается в том, что она предназначена для обеспечения подготовки квалифицированных рабочих, служащих и специалистов среднего звена через совершенствование качества профессионального образования в соответствии с требованиями ФГОС и работодателей в части расширения спектра профессиональных, ключевых компетенций и формирования психологической, социальной и личной готовности выпускников к профессиональной деятельности; в экономическом аспекте Программа будет способствовать подготовке компетентного специалиста как ресурса социально-экономического развития региона.

Ключевым моментом реализации Программы является то, что совершенствование деятельности техникума будет способствовать и развитию системы профессионального образования региона в целом.

Данная Программа предусматривает координацию и совокупность усилий всех структурных подразделений техникума, участников образовательного процесса, заказчиков-родителей, работодателей, социальных партнеров по обеспечению эффективного развития ГАПОУ СО «ВСАМТ».

Программа является документом, открытым для внесения изменений и дополнений. Основанием для принятия управленческих решений является ежегодный мониторинг реализации мероприятий каждого направлений Программы. Корректировка Программы может осуществляться ежегодно на основании решения Совета учебного заведения и по результатам деятельности. Предложения по корректировке подаются руководителями структурных подразделений в срок до 15 января после обсуждения на заседаниях коллективных органов управления (методический совет, педагогический совет, цикловые методические комиссии). Отчет о ходе

выполнения Программы ежегодно предоставляется руководителями структурных подразделений до 1 марта и публикуется на сайте техникума в рамках ежегодного самообследования работы техникума за год. Ответственность за реализацию Программы несет директор и руководители структурных подразделений техникума. Реализация Программы развития осуществляется за счет всех источников доходов техникума.

Целью разработки Программы является обеспечение на 2018-2023 годы условий для удовлетворения потребностей граждан, общества и рынка труда в качественном образовании путем обновления структуры и содержания образования, создания информационно-образовательной среды как условия повышения качества и конкурентоспособности подготовки квалифицированных рабочих, служащих специалистов среднего звена для предприятия региона в соответствии с требованиями инновационного социально-экономического развития Свердловской области.

3. ОЦЕНКА СОСТОЯНИЯ ТЕХНИКУМА. ИНФОРМАЦИОННАЯ СПРАВКА О ТЕХНИКУМЕ.

1. **Полное наименование:** государственное автономное профессиональное образовательное учреждение Свердловской области «Верхнесалдинский авиаметаллургический техникум»
2. **Сокращенное наименование:** ГАПОУ СО «ВСАМТ»
3. **Директор техникума:** Ракитина Наталья Александровна, Почетный работник СПО РФ
4. **Юридический адрес:** 624760, Свердловская область, г. Верхняя Салда, ул. Энгельса, д.79
5. **Почтовый адрес:** 624760, Свердловская область, г. Верхняя Салда, ул. Энгельса, д.79
6. **Телефон/факс:** 8(34345)5-38-52
7. **E-mail:** gouvsamk@yandex.ru
8. **Сайт:** <http://vsamt.ws>

«Верхнесалдинский авиаметаллургический техникум» (ВСАМТ) был создан по Приказу Наркома авиационной промышленности СССР № 1107/К от 09.01.1944 года.

В 1991 году «Верхнесалдинский авиаметаллургический колледж» (ВСАМК) переименован в Государственное образовательное учреждение среднего профессионального образования «Верхнесалдинский авиаметаллургический колледж» (ГОУ СПО «ВСАМК») на основании решения городского Совета народных депутатов от 5.07.1994г. №348

III. Анализ кадровых условий на 01.09.2018 г.

Учреждение укомплектовано педагогическими кадрами согласно штатному расписанию в следующем составе:

В техникуме работает 25 педагогических работника, из них:

- 17 – преподавателей;
- 1 мастер производственного обучения;
- 1 руководитель физического воспитания;
- 1 преподаватель организатор ОБЖ;
- 1 методист;
- 1 педагог – библиотекарь;
- 2 педагога дополнительного образования;

что обеспечивает потребность в узких специалистах и специалистах сопровождения.

Почасовая нагрузка в среднем составляет 1000 часов на одного преподавателя, что соответствует установленной законодательством норме на 138 %.

За последние три года происходит обновление коллектива ежегодно в среднем на 10%. Данный факт не позволяет коллективу функционировать в активном режиме.

Средний возраст педагогических работников - 47 лет, молодежи до 35 лет всего 11 человек. Возрастных пенсионеров, кому более 55 лет насчитывается 18 человек. 56 % коллектива на начало учебного года имеют стаж 20 и более лет, что свидетельствует о возможности использования практического опыта, наставничества для начинающих специалистов.

Категории работников	Всего	Образование					
		Высшее		СПО		НПО	
Административно – управленческий персонал	5	5	100%	-	-	-	-

В 2007 году Государственное образовательное учреждение среднего профессионального образования «Верхнесалдинский авиаметаллургический колледж» (ГОУ СПО «ВСАМК») переименован в Федеральное государственное образовательное учреждение среднего профессионального образования «Верхнесалдинский авиаметаллургический техникум» (ФГОУ СПО «ВСАМТ») на основании приказа Министерства образования и науки РФ, Федерального агентства по образованию от 13.09.2007г. №1703

В 2012 году Федеральное государственное образовательное учреждение среднего профессионального образования «Верхнесалдинский авиаметаллургический техникум» (ФГОУ СПО «ВСАМТ») переименован в государственное бюджетное образовательное учреждение среднего профессионального образования Свердловской области «Верхнесалдинский авиаметаллургический техникум» (ГБОУ СПО СО «ВСАМТ») на основании приказа Министерства общего и профессионального образования Свердловской области от 12.01.2012г. №01-Д.

В соответствии с постановлением Правительства Свердловской области от 13.05.2013 №598-ПП «О создании государственного автономного образовательного учреждения среднего профессионального образования Свердловской области «Верхнесалдинский авиаметаллургический техникум» путем изменения типа существующего государственного бюджетного образовательного учреждения среднего профессионального образования Свердловской области «Верхнесалдинский авиаметаллургический техникум» создано государственное автономное образовательное учреждение среднего профессионального образования Свердловской области «Верхнесалдинский авиаметаллургический техникум».

Государственное автономное образовательное учреждение среднего профессионального образования Свердловской области «Верхнесалдинский авиаметаллургический техникум» переименовано в государственное автономное профессиональное образовательное учреждение Свердловской области «Верхнесалдинский авиаметаллургический техникум» (далее - Автономное учреждение) в соответствии с постановлением Правительства Свердловской области от 27.05.2015 № 401-ПП «О переименовании и внесении изменений в Устав государственного автономного образовательного учреждения среднего профессионального образования Свердловской области «Верхнесалдинский авиаметаллургический техникум», утвержденный постановлением Правительства Свердловской области от 13.05.2013 № 598-ПП», Устав техникума от 16.08.2016 №570-ПП.

ГАПОУ СО «ВСАМТ» находится на территории Верхнесалдинского городского округа, который входит в состав Свердловской области и

расположен на восточном склоне Среднего Урала, на расстоянии 195 км к северу от областного центра и 43 км от г. Нижний Тагил.

Район граничит на севере с Верхотурским районом, на западе – с Красноуральским, на востоке – с Алапаевским, на юге – с Пригородным районом Нижнего Тагила.

Техникум расположен в одном 4-х этажном здании общей площадью 9409,6 квадратных метра. В техникуме имеются:

- учебно-производственные мастерские (токарные, слесарные, электромонтажные);
- спортивный зал;
- тренажерный зал;
- зал тяжелой атлетики;
- актовый зал;
- буфет на 50 посадочных мест;
- библиотека;
- читальный зал на 150 посадочных мест;
- книгохранилище с книгофондом более 49000 экземпляров.

Техникум осуществляет образовательную деятельность по:

- 1) реализации основных профессиональных образовательных программ среднего профессионального образования – программ подготовки квалифицированных рабочих, служащих на базе основного общего образования;
- 2) реализации основных профессиональных образовательных программ среднего профессионального образования – программ подготовки квалифицированных рабочих, служащих на базе среднего общего образования;
- 3) реализации основных профессиональных образовательных программ среднего профессионального образования – программ подготовки специалистов среднего звена на базе основного общего образования;
- 4) реализации основных профессиональных образовательных программ среднего профессионального образования – программ подготовки специалистов среднего звена на базе среднего общего образования;
- 5) реализации основных профессиональных образовательных программ среднего профессионального обучения – программ повышения квалификации рабочих и служащих;
- 6) реализации основных профессиональных образовательных программ среднего профессионального обучения – программ переподготовки рабочих и служащих;

- 7) реализации основных профессиональных образовательных программ среднего профессионального обучения – программ профессиональной подготовки по профессиям рабочих, должностям служащих;
- 8) реализации дополнительных общеобразовательных программ для контингента, принятого на обучение до 29 декабря 2012 года;
- 9) реализации дополнительных общеобразовательных программ;
- 10) реализации дополнительных профессиональных программ повышения квалификации;
- 11) реализации дополнительных профессиональных программ профессиональной переподготовки.

Техникум осуществляет подготовку выпускников по следующим основным профессиональным образовательным программам:

Перечень направлений подготовки

Таблица 1

№ п/п	Код направления подготовки	Наименование специальности или профессии	Год начала подготовки
1	13.02.11	Техническая эксплуатация и обслуживание электрического и электромеханического оборудования (по отраслям)	1963
2	22.02.05	Обработка металлов давлением	1944
3	15.02.01	Монтаж и техническая эксплуатация промышленного оборудования (по отраслям)	1944
4	22.02.03	Литейное производство черных и цветных металлов	1960
5	38.02.01	Экономика и бухгалтерский учет (по отраслям)	1992
6	15.02.08	Технология машиностроения	2001
7	08.02.01	Строительство и эксплуатация зданий и сооружений	
8	13.02.02	Теплоснабжение и теплотехническое оборудование	2015
9	11.01.01	Монтаж радиоэлектронной аппаратуры и приборов	2015
10	35.01.19	Мастер садово-паркового и ландшафтного строительства	
11	13.01.10	Электромонтер по ремонту и обслуживанию электрооборудования (по отраслям)	
12	15.01.03	Наладчик кузнечно-прессового	

		оборудования	
13	15.01.05	Сварщик (электросварочные и газосварочные работы)	
14	15.01.19	Наладчик контрольно-измерительных приборов и автоматики	
15	15.01.26	Токарь-универсал	
16	15.01.30	Слесарь	
17	18.01.01	Лаборант по физико-механическим испытаниям	
18	18.01.02	Лаборант-эколог	
19	22.01.03	Машинист крана металлургического производства	
20	22.01.05	Аппаратчик-оператор в производстве цветных металлов	
21	22.01.06	Оператор-обработчик цветных металлов	
22	38.02.02	Страховое дело (по отраслям)	
23	19.01.02	Лаборант-аналитик	
24	09.02.04	Информационные системы (по отраслям)	
25	15.02.07	Автоматизация технологических процессов и производств (по отраслям)	
26	15.02.09	Аддитивные технологии	
27	22.02.02	Металлургия цветных металлов	
28	08.01.26	Мастер по ремонту и обслуживанию инженерных систем жилищно-коммунального хозяйства	
29	09.02.07	Информационные системы и программирование	
30	15.01.35	Мастер слесарных работ	
31	15.02.12	Монтаж, техническое обслуживание и ремонт промышленного оборудования (по отраслям)	2017

Специальности, указанные в п.п.1,3,8,9,11, входят в *Перечень профессий специальностей СПО, необходимых для применения в области реализации приоритетных направлений модернизации и технологического развития экономики РФ*¹.

Специальности, указанные в п.п.1-4,6,8 входят в *Перечень специальностей СПО для подготовки специалистов в сферах обороны, оборонного производства, внутренних дел, безопасности, ядерной энергетики, транспорта и связи, наукоемкого производства в федеральных*

¹ Распоряжение Правительства Российской Федерации от 5 мая 2014г. №755-р